

**RÉSULTATS ANNUELS 2016 DE PRYSMIAN S.P.A.**
**EBITDA AJUSTE SUPERIEUR A L'OBJECTIF FIXE**
**EBITDA AJUSTE DE 711 M € (+14,1 %), LE MEILLEUR ENREGISTRÉ**
**AUGMENTATION DES MARGES SUR L'ENSEMBLE DES ACTIVITES (HORS O&G)**
**HAUSSE DES PROFITS NETS ATTRIBUABLES A LA SOCIETE MERE, SOIT 246M € (+15 %)**
**FORTE CROISSANCE DES SECTEURS DE HAUTE TECHNOLOGIE : PROJETS ENERGETIQUES +18,5 %, TELECOMS +8,5 %**
**LA SITUATION FINANCIERE NETTE S'EST AMELIOREE POUR ATTEINDRE 537 M € (750 M € FIN 2015)**
**UN DIVIDENDE DE 0,43 € PAR ACTION**
**FACTEURS DE COMPETITIVITE : INNOVATION TECHNOLOGIQUE, NOUVEAUX ACTIFS ET CAPACITES EN TERMES D'EXECUTION DE PROJET, OPTIMISATION DE L'OUTIL DE PRODUCTION, DEVELOPPEMENT DURABLE DE L'ENTREPRISE**

Milan, 01/03/2017. Le Conseil d'Administration de Prysmian S.p.A. a examiné aujourd'hui les états financiers consolidés et les états financiers individuels de la société pour l'année 2016<sup>1</sup>.

« Nous avons clôturé l'exercice 2016 sur une pointe de rentabilité, avec un EBITDA ajusté à 711 millions d'euros, le plus élevé jamais enregistré dans l'histoire de l'entreprise » a indiqué Valerio Battista, le PDG du Groupe Prysmian. « Les excellents résultats des ventes à plus haute valeur ajoutée se sont traduits par d'importantes augmentations en termes de rentabilité, bien qu'elles aient aussi tiré parti de nos mesures visant à optimiser l'efficacité opérationnelle et les capacités de fabrication. Les innovations technologiques introduites par notre activité de Projets Énergie, comme le nouveau câble 600kV P-Laser et le câble 700 kV PPL, représentent des étapes majeures dans l'ensemble de l'industrie. D'importants progrès ont par ailleurs été réalisés en vue d'offrir un service clé en mains via le développement des capacités d'ingénierie et d'exécution de projets et grâce à l'expansion de notre flotte de navires câbliers. Notre compétitivité renouvelée dans le domaine de la fibre et la création de notre centre de fabrication d'excellence sont la pierre angulaire de notre activité Télécom, permettant ainsi à l'entreprise de tirer au mieux parti des opportunités présentes sur un marché en pleine croissance. Les perspectives restent bonnes, pour les câbles et systèmes sous-marins, notre objectif étant de créer de nouvelles interconnexions électriques et des projets de parcs éoliens marins, et il en va de même pour le secteur des Télécoms qui reste très demandeur en fibre optique. De bons résultats de ventes et de meilleurs profits ont contribué à renforcer la structure financière et ainsi à obtenir une meilleure situation financière nette que prévue » a déclaré Battista en conclusion.

**RÉSUMÉ DES INFORMATIONS FINANCIÈRES CONSOLIDÉES**

(en millions d'euros)

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Variation (en %)</b>	<b>Variation organique du chiffre d'affaires (en %)</b>
Chiffre d'affaires	7 567	7 361	2,8 %	1-0 %
EBITDA ajusté avant partage du bénéfice net/(perte) des sociétés mises en équivalence	680	584	16,4 %	
EBITDA ajusté	711	623	14,1 %	
EBITDA	645	622	3,6 %	
Revenu d'exploitation ajusté	538	473	13,7 %	
Revenu d'exploitation	447	399	11,5 %	
Bénéfice/(perte) avant impôts	368	310	18,7 %	
Bénéfice net/(perte) de l'exercice	262	214	22,4 %	
Hausse des profits nets attribuables aux propriétaires la société mère	246	214	15,0 %	
<hr/>				
(en millions d'euros)	<b>samedi 31 décembre 2016</b>	<b>31 décembre 2015 (*)</b>	<b>Variation</b>	
Capital engagé	2 595	2 598	(3)	
Engagements de retraite et avantages au personnel	383	341	42	

<sup>1</sup> L'audit réglementaire des états financiers consolidés et des états financiers individuels n'a pas encore été achevé à ce jour.

Capitaux propres	1 675	1 507	168
dont attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle	227	229	(2)
Situation nette	537	750	(213)

(\*) Les chiffres précédemment publiés tels que consignés dans les états consolidés quant à la situation financière ont été réitérés pour l'Affectation du Prix d'Achat d'Oman Cables Industry (SAOG).

## RESULTATS FINANCIERS

Les **ventes** du Groupe ont atteint les 7 567 millions d'euros, affichant **une croissance organique à +1,0 %** si l'on prend en compte le même périmètre, en excluant le prix des métaux et les effets du taux de change. La contribution la plus importante avait pour origine les résultats positifs enregistrés par l'activité Projets Énergie, avec l'exécution d'importants projets de connexion sous-marine dans le portefeuille et par le segment Télécom, qui a tiré parti de la hausse continue en de la demande en fibre optique. Les ventes de la division Énergie et Infrastructures sont en baisse en raison du déclin de la demande de câblage de bâtiment et d'une croissance ralentie pour l'activité Power Distribution. Le segment des Industrie & Network Components déclare de faibles résultats suite au recentrage de la composition des ventes et du ralentissement du secteur éolien en Chine. En revanche, la branche Ascenseur a considérablement amélioré ses résultats. Les ventes sont toujours en chute dans le secteur Pétrole & Gaz, dans un contexte de marché souffrant de la chute du prix du pétrole et qui par extension, touche les activités d'extraction.

L'**EBITDA ajusté**<sup>2</sup> a progressé très nettement, atteignant 711 millions d'euros (+14,1 %), un chiffre record dans l'histoire de la société. La hausse des marges concernait l'ensemble des activités, à la seule exception de l'activité Pétrole & Gaz, avec un EBITDA ajusté représentant 9,4 % des ventes (8,5 % en 2015). Cette rentabilité repose par ailleurs sur la concentration en termes d'efficacité opérationnelle et organisationnelle, d'optimisation des capacités de fabrication et d'une combinaison de ventes favorable se concentrant particulièrement sur le segment des Projets Énergie et des Télécoms.

L'**EBITDA**<sup>3</sup> s'élève à 645 millions d'euros (+3,6 % en 2015), dont les dépenses nettes liées à la restructuration de l'entreprise, les dépenses nettes exceptionnelles et les autres dépenses hors exploitation totalisant 66 millions d'euros (1 million d'euros en 2015).

Les **Bénéfices d'Exploitation** du Groupe s'établissent à 447 millions d'euros (+11,5 % par rapport à 2015).

Les **charges financières nettes** ont chuté à 79 millions d'euros, par rapport aux 89 millions d'euros de 2015, grâce à des coûts d'emprunt plus faibles du fait d'une meilleure structure financière.

Le Groupe enregistre des **Bénéfices Nets** de 262 millions d'euros, soit une augmentation de +22,4 % par rapport à 2015 (sur lesquels 246 millions d'euros sont attribuables aux propriétaires de la société mère).

La **Situation Nette** s'établit à 537 millions d'euros à la fin du mois de décembre 2016, ce qui représente une incontestable reprise par rapport au chiffre de 750 millions d'euros à la fin de l'exercice 2015. Les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation, nets des acquisitions et cessions réalisées en 2016, sont de 331 millions d'euros. Les principaux facteurs affectant le bilan en fin d'exercice sont les suivants :

- 614 millions d'euros en flux net de trésorerie provenant d'activités d'exploitation (avant variations du fonds de roulement net)
- 67 millions d'euros en réductions de fonds de roulement net
- 76 millions d'euros d'impôts
- 10 millions d'euros en dividendes reçus des placements
- 31 millions d'euros d'entrées nettes de trésorerie pour les cessions et acquisitions
- 227 millions d'euros en investissements opérationnels nets dont 11 millions ont été affectés à l'acquisition des actifs de l'entreprise Shen Huan Cable en Chine.
- 68 millions d'euros en paiements nets de charges financières
- 102 millions d'euros en dividendes versés

<sup>2</sup> L'EBITDA Ajusté est défini comme l'EBITDA, tel que défini dans la note ci-après, avant imputation des revenus et dépenses liés à la restructuration de l'entreprise, des postes exceptionnel et des autres bénéfices et dépenses hors exploitation.

<sup>3</sup> L'EBITDA est défini comme les bénéfices/(pertes) de l'exercice, avant imputation de la juste valeur des conversions des dérivés du métal et des autres articles à juste valeur, avant amortissement, dépréciation et pertes de valeur, les frais et bénéfices financiers, les dividendes des autres entreprises et les impôts et taxes.

## LINKING THE FUTURE : ELABORATION DE LA STRATEGIE DE CROISSANCE

### **Innovier pour une mise en place de réseaux électriques intelligents et durables et la prochaine génération de réseaux haut débit**

Les ressources employées par la R&D s'élèvent à environ 84 millions d'euros en 2016, dans la continuité de l'exercice 2015. Prysmian s'est fixé pour objectif de s'affirmer comme un acteur révolutionnaire du secteur énergétique, grâce au développement de nouvelles technologies pour des réseaux de distribution d'électricité plus efficaces, efficaces et durables. Parmi ses plus grands succès figurent le lancement du nouveau câble P-Laser 600 kV, qui permet d'augmenter la capacité électrique à un coût près de 10 % inférieur (par MW distribué) et l'introduction des câbles 600 HVDC kV XLPE et 700 kV PPL, qui peuvent accroître les capacités de transmission en les augmentant jusqu'à 15 %. Dans le secteur des câbles d'interconnexion moyenne tension pour les parcs éoliens maritimes, le Groupe a lancé le nouveau câble 66 kV, qui permet d'importantes économies en termes de construction du parc éolien et de coûts d'exploitation. Le nouveau Flextube, la fibre optique à plus forte densité du monde avec plus de 2 000 fibres, représente une innovation majeure pour les réseaux haut débit. Le travail se poursuit dans le cadre du développement des technologies de suivi du réseau Pry-Cam. Ces technologies rencontrent un succès grandissant : au cours de l'exercice 2016, un contrat a été signé avec National Grid (le réseau national) pour le suivi en ligne de ses réseaux au Royaume-Uni.

### **Fast Forward Operations : meilleure capacité de production et nouveaux centres d'excellence technologique**

Un total de 222 millions d'euros, hors acquisition des actifs de Shen Huan Cable, a été investi en 2016 (210 millions d'euros en 2015). Avec Fast Forward Operations, le Groupe s'est lancé dans un projet phare en vue de renforcer la compétitivité de son empreinte industrielle. La nouvelle stratégie est centrée sur une quête perpétuelle d'efficacité de la production dans les secteurs à plus faible valeur ajoutée et à la création de centres d'excellence disposant d'une expertise hautement technologique dédiés aux segments d'affaires à haute valeur ajoutée. L'objectif est de rapprocher la chaîne d'approvisionnement du client, par une meilleure réactivité aux mutations des conditions de marché. Cette action pour permettre à la production de regagner en efficacité a entraîné la fermeture de six usines plus petites, dont les activités ont été transférées et concentrées dans des usines plus compétitives, a permis de renforcer les capacités de production des deux usines de câbles sous-marins à Pikkala (Finlande) et Arco Felice (Italie), de retrouver la voie de la concurrence dans la production de fibre dans les usines de Battipaglia (Italie) et Douvrin (France) et de créer d'importants centres d'excellence pour la production de fibre optique à Slatina (Roumanie) et de câbles de transmission de données à Presov (Slovaquie).

### **Effectifs : 50 % des salariés de Prysmian sont également actionnaires**

Le Groupe Prysmian se démarque par les politiques de développement du personnel qu'il a adopté. Courant 2016, il a poursuivi plusieurs programmes de développement de talents et de recrutement pour les salariés et les candidats potentiels : plus de 1 000 salariés sont passés par l'Académie du Groupe Prysmian et la nouvelle Académie de Production. Le Programme des Qualifiés qui fête désormais ses six ans a permis de recruter près de 50 personnes à fort potentiel. L'année a vu le lancement d'une nouvelle édition du programme de recrutement « Make It » en vue d'embaucher 50 ingénieurs et techniciens de même que le lancement du programme « Sell It » destiné au recrutement 50 jeunes à fort potentiel pour les équipes des ventes, soit un total de 150 jeunes recrutés dans le Groupe. Le programme d'achat d'actions YES réservé aux employés a également été poursuivi, et le nombre d'employés-actionnaires a fortement augmenté pour atteindre 9 000, représentant plus de 50 % des personnes en droit d'y participer.

### **Développement durable de l'entreprise, un moteur stratégique de croissance**

La valeur économique totale générée par le Groupe était égale à 1 710 millions d'euros en 2016, soit une augmentation de 8 % par rapport à 2015. Le Groupe se consacre de plus en plus aux questions de Responsabilité Sociale des Entreprises, en adoptant les nouveaux Objectifs de développement durable (SDG) établis par les Nations Unies, en définissant une série diversifiée d'ICP couvrant les trois dimensions (économique, environnementale et sociale), en mettant en place une nouvelle Politique de développement durable et de protection des droits de l'homme, en apportant des améliorations à son système d'information et de remontée de l'information (en mettant en place plus de 70 indicateurs GRI dans le cadre du Rapport de développement durable) et en participant à la mise en œuvre des initiatives d'engagement des parties prenantes. Une attention particulière a été portée à la situation des indices de développement durable, la note du Groupe pour la DJSI passant à 76 points (par rapport à 70 points en 2015).

### **Croissance externe : acquisitions de Shen Huan Cable en Chine et des câbles de cuivre Corning en Allemagne**

En 2016, le Groupe a acquis les actifs de Shen Huan Cable en Chine, dans l'objectif de poursuivre une stratégie de croissance indépendante dans ce pays et l'activité de câbles de cuivre de transmission des données Corning en Allemagne. Le Groupe a également poursuivi dans la voie de l'intégration des acquisitions réalisées antérieurement, à savoir Gulf Coast Downhole Technologies (GCDT) aux États-Unis et Oman Cable Industry.



**RENDEMENT ET RESULTATS DU SEGMENT OPERATIONNEL CONSACRE AUX PROJETS DE L'INDUSTRIE DE L'ÉNERGIE**

- **RESULTATS RECORDS POUR LES CABLES SOUS-MARINS**
- **CROISSANCE REGULIERE POUR LE SECTEUR DES CABLES SOUTERRAINS A HAUTE TENSION**
- **PERSPECTIVES FAVORABLES POUR 2017 GRACE AUX NOUVEAUX PROJETS PREVUS**

Les ventes liées aux projets de l'industrie de l'Énergie ont atteint 1 634 millions d'euros en 2016, générant une croissance organique de +18,5 %. 2015. Les rendements connaissent également une forte augmentation, avec un EBITDA ajusté passant à 260 milliards d'euros (+17,6 % par rapport à 2015), grâce à des actions orientées vers l'efficacité opérationnelle et de meilleures capacités d'exécution de projet.

Les ventes de câbles sous-marins et de systèmes de transmission d'électricité réalisent une croissance à deux chiffres, grâce aux avancées réalisées dans de nombreux projets déjà dans le carnet de commandes, comme Western Link, Dardanelles Strait, Greece-Cyclades et les interconnexions Panay et Cebu Negros ainsi que les autres connexions pour d'importants parcs éoliens maritimes comme Dolwin3 et 50Hertz en Allemagne. Le carnet de commandes des projets sous-marins indiquait une valeur de 2 050 millions d'euros au 31 décembre 2016, avec des perspectives favorables pour 2017 tant en termes d'interconnexions que de connexions de parcs éoliens maritimes. Plus précisément, le Groupe sera en mesure de mieux se positionner grâce à ses installations mises à niveaux et grâce à une flotte comptant désormais trois navires câbliers (la nouvelle barge Ulisse a débuté ses opérations au mois de juillet 2016), et au développement d'une gamme croissante de solutions clés en mains, allant des projets d'ingénierie en passant par la conception de câbles et leur production et le suivi des opérations de réseau et leur efficacité en utilisant des technologies développées par Prysmian Electronics.

Les ventes de câbles souterrains de transmission d'électricité à haute tension sont également à la hausse, n'enregistrant qu'un léger ralentissement au cours du dernier trimestre en raison du phasage de certains projets. Plus précisément, le plus grand élan est venu d'Amérique du Nord et de l'APAC, alors que la situation était moins brillante en Europe, à l'exception de la France, et en Russie, en raison des incertitudes politiques. En Chine, le Groupe a décidé de poursuivre une stratégie de croissance indépendante dans le secteur de la Haute Tension, après s'être séparé de sa participation dans Baosheng HV Cable JV et avoir acquis les actifs de Shen Huan Cable. Le carnet de commandes pour les câbles souterrains Haute Tension était de 350 millions d'euros au 31 décembre 2016.

(en millions d'euros)

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Variation (en %)</b>	<b>Variation organique du chiffre d'affaires (en %)</b>
Chiffre d'affaires	1 634	1 416	15,4 %	18,5 %
<b>EBITDA ajusté avant partage du bénéfice net/(perte) des sociétés mises en équivalence</b>	<b>260</b>	<b>221</b>	<b>17,6 %</b>	
% du chiffre d'affaires	15,9 %	15,6 %		
<b>EBITDA ajusté</b>	<b>260</b>	<b>221</b>	<b>17,6 %</b>	
% du chiffre d'affaires	15,9 %	15,6 %		
<b>EBITDA</b>	<b>275</b>	<b>247</b>	<b>11,4 %</b>	
% du chiffre d'affaires	16,8 %	17,4 %		
Dotations aux amortissements	(36)	(34)		
<b>Revenu d'exploitation ajusté</b>	<b>224</b>	<b>187</b>	<b>19,6 %</b>	
% du chiffre d'affaires	13,7 %	13,2 %		

**RENDEMENT ET RESULTATS DU SEGMENT OPERATIONNEL CONSACRE AUX PROJETS DE L'INDUSTRIE DE L'ÉNERGIE**

- **UN PORTEFEUILLE COMMERCIAL FAVORABLE ET LA CONSOLIDATION OCI ONT CONTRIBUE A L'AUGMENTATION DES MARGES**
- **EXCLUSION FAITE DE L'OCI, VENTES EN BAISSSE DANS LE SECTEUR TRADE & INSTALLERS ET DEMEURANT STABLES POUR L'ACTIVITE POWER DISTRIBUTION.**
- **INDUSTRIE : DES RENDEMENTS DIFFICILES POUR LE SECTEUR SPECIAUX & OEM, AVEC UNE CHUTE NOTABLE DE L'ACTIVITE ENERGIES RENOUVELABLES, ALORS QUE LA COMPOSANTE ASCENSEURS ET NETWORK COMPONENT DEMEURE POSITIVE**

Les ventes de produits énergie s'élèvent à 4469 millions d'euros, soit une baisse organique de -3,6 %, principalement due à des conditions difficiles sur le marché sud-américain. **L'EBITDA ajusté** du Groupe s'établit à 280 millions d'euros (+10,9 % par rapport à 2015).

(en millions d'euros)

	2016	2015	Variation (en %)	Variation organique du chiffre d'affaires (en %)
Chiffre d'affaires	4 469	4 415	1,2 %	-3,6 %
<b>EBITDA ajusté avant partage du bénéfice net/(perte) des sociétés mises en équivalence</b>	<b>277</b>	<b>234</b>	<b>18,3 %</b>	
% du chiffre d'affaires	6,2 %	5,3 %		
<b>EBITDA ajusté</b>	<b>280</b>	<b>252</b>	<b>10,9 %</b>	
% du chiffre d'affaires	6,3 %	5,7 %		
<b>EBITDA</b>	<b>216</b>	<b>264</b>	<b>-18,5 %</b>	
% du chiffre d'affaires	4,8 %	6,0 %		
Dotations aux amortissements	(82)	(59)		
<b>Revenu d'exploitation ajusté</b>	<b>198</b>	<b>193</b>	<b>2,1 %</b>	
% du chiffre d'affaires	4,4 %	4,4 %		

**Énergie et Infrastructure**

Les ventes dans le secteur de l'énergie et des Infrastructures s'élèvent à 3 013 millions d'euros (dont 537 millions ont été apportés par Oman Cables Industry), avec une variation sous-jacente de -3,1 % par rapport à 2015. **L'EBITDA** ajusté passe à 154 millions d'euros (dont 37 millions venaient de la contribution supplémentaire de l'OCI pleinement consolidé), soit une augmentation de +20,1 % par rapport à 2015 (avec la marge du **EBITDA** ajusté sur les à 5,1 % par rapport à 4,6 %).

Les résultats de l'activité Trade & Installers ont été durement impactés par les conditions difficiles sur le marché sud-américain et par le ralentissement en Europe centrale, orientale et occidentale. À l'inverse, des résultats positifs ont été enregistrés en Europe du Nord et en Australie. L'attention constante portée à l'optimisation des capacités de production et la combinaison favorable de ventes, associées à la première consolidation d'OCI, ont permis de maintenir les marges pendant l'exercice. Le marché des câbles de construction verra la Réglementation européenne sur les produits de construction (RPC) entrer en vigueur au mois de juillet 2017, imposant des normes de sécurité et de qualité plus strictes. Cette législation pourrait représenter une importante opportunité pour le Groupe qui se positionne sur la partie haut de gamme du marché et a lancé une grosse campagne de ventes et de marketing en vue de promouvoir la compétitivité de son offre.

L'activité Power Distribution a enregistré des tendances stables de ventes sous-jacentes, le quatrième trimestre étant en ralentissement, comme prévu. Des résultats positifs ont été enregistrés en Amérique du Nord et l'APAC, alors que la situation demeure morose en Amérique du Sud et que le phasage des investissements dans les installations a entraîné la chute de l'activité en Allemagne. En termes de rendements, l'attention continue portée sur l'efficacité de la production et une combinaison de pays favorable est venue soutenir les marges de **L'EBITDA** ajusté. Le Groupe suit de près les développements de marché de sorte à mettre en place des réseaux électriques de plus en plus efficaces et écologiquement durables, et offre ainsi à ses clients des technologies innovantes comme le câble haute tension P-Laser et les systèmes de suivi de réseau développés par Prysmian Electronics.

**Industrie & Network Components**

Les ventes de de l'activité Industrie & Network components correspondent à 1 343 millions d'euros, soit une

croissance organique négative de -4,6 %, principalement due à l'instabilité de la demande d'investissement dans certains secteurs industriels associés au marché des biens d'investissement. Les rendements ont pris un tournant positif, avec l'**EBITDA** ajusté passant de 122 millions d'euros en 2015 à 127 millions d'euros, et des marges passant de 9,5 % par rapport à 8,1 % en 2015, grâce à un portefeuille d'activités favorable.

Les résultats de la branche Spéciaux et OEM sont faibles en raison principalement des politiques commerciales sélectives appliquées aux énergies renouvelables (particulièrement en Chine) et des piètres résultats des secteurs miniers, nucléaires et ferroviaires, bien qu'ils aient été partiellement compensés par les bons résultats de l'activité Défense et Marine. L'activité Ascenseur a connu une importante croissance grâce aux excellents résultats des ventes en Amérique du Nord et dans la région EMOA, en partie compensés par des tendances en ralentissement en Chine et par le développement d'une branche d'accessoires et de services après-vente, qui ont eu un impact favorable sur les rendements. Le segment Automobile a enregistré des volumes stables, accompagnés d'une augmentation des marges de l'**EBITDA** ajusté, encouragée par des capacités de production accrues et des produits favorables. Le segment des Network Components enregistre de bons résultats pour les produits Haute Tension, compensés par une faible demande pour les accessoires à moyenne et faible tension.



**PETROLE & GAZ**

- **LA CHUTE DU COURS DU PETROLE A DES EFFETS SUR LES VENTES DE PRODUITS PETROLIERS ET DE GAZ, DES SIGNES DE STABILISATION AU T4.**
- **ATTENTION PORTEE SUR UNE MEILLEURE CAPACITE DE PRODUCTION ET EFFICACITE DE LA CHAINE DE PRODUCTION**
- **CONSOLIDATION DE GULF COAST VIENT SOUTENIR DOWN HOLE TECHNOLOGY**

L'activité Pétrole & Gaz a été sévèrement impactée par les tendances du cours du pétrole, qui ont été affectées par les décisions d'investissement des acteurs du marché. Les ventes s'élèvent à 300 millions d'euros, soit une croissance organique négative de -29,3 % par rapport à 2015, en dépit des signes de stabilisation au cours du quatrième trimestre de l'exercice, notamment dans l'activité de base du segment Pétrole et Gaz. L'**EBITDA** ajusté est de 8 millions d'euros, en chute par rapport aux 16 millions d'euros affichés en 2015 (-49 %), avec une marge sur les ventes de 2,7 % (3,8 % en 2015).

Dans le secteur principal des câbles de l'activité pétrole & gaz, la chute de la demande concernait plus particulièrement les activités de forage, les projets en mer et le segment ESP (pompe électrique submersible), bien qu'une phase de stabilisation ait été reportée pour le quatrième trimestre. Afin d'enrayer l'érosion des marges, le Groupe s'est fortement recentré sur l'optimisation de ses capacités de production et sur l'obtention de gains d'efficacité dans la chaîne d'approvisionnement.

Dans le secteur SURF (conduites sous-marines), l'évolution des résultats des conduites est conforme aux projections, reflétant le ralentissement des commandes liées à Petrobras au Brésil. L'activité Technologie puits de pétrole a enregistré un léger ralentissement en termes de ventes et de rendements en Amérique du Nord, partiellement composé par la consolidation de Gulf Coast Downhole Technologies, une société acquise au cours du second semestre 2015.

(en millions d'euros)

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Variation (en %)</b>	<b>Variation organique du chiffre d'affaires (en %)</b>
Chiffre d'affaires	300	421	-28,9 %	-29,3 %
<b>EBITDA ajusté avant partage du bénéfice net/(perte) des sociétés mises en équivalence</b>	<b>8</b>	<b>16</b>	<b>-49,0 %</b>	
% du chiffre d'affaires	2,7 %	3,8 %		
<b>EBITDA ajusté</b>	<b>8</b>	<b>16</b>	<b>-49,0 %</b>	
% du chiffre d'affaires	2,7 %	3,8 %		
<b>EBITDA</b>	<b>8</b>	-	-	
% du chiffre d'affaires	2,7 %	0,1 %		
Dotations aux amortissements	(15)	(13)		
<b>Revenu d'exploitation ajusté</b>	<b>(7)</b>	<b>3</b>		
% du chiffre d'affaires	-2,4 %	0,7 %		

## RENDEMENT ET RESULTATS DU SEGMENT OPERATIONNEL TELECOM

- **CROISSANCE CONSTANTE DE LA DEMANDE DE FIBRE OPTIQUE**
- **LA RENTABILITE S'AMELIORE**
- **RESULTATS POSITIFS POUR LES SOLUTIONS MULTIMEDIAS**

Les ventes de câbles et systèmes Télécom sont de 1 164 million d'euros, avec une croissance solide de +8,5 % portée par une saine demande de fibre optique et par une forte demande de câbles de cuivre en Australie. L'EBITDA ajusté est monté en flèche à 163 millions d'euros, soit une augmentation de +22 % par rapport à 2015, et une hausse des marges passant à 14 % par rapport à 12,1 % en 2015.

Dans le secteur des Solutions télécoms, les résultats positifs des câbles et de la fibre optique ont été dopés par une nouvelle accélération au quatrième trimestre, avec d'excellents résultats en Amérique du Nord, en France et en Europe de l'Est. Il convient de relever la façon dont le Groupe a géré le Brésil en vue de compenser le déclin du volume de câbles optiques en repositionnant son offre vers des câbles OPGW pour des réseaux aériens. La demande de câbles de cuivre était forte en Australie, où le groupe soutient les choix technologiques de son client National Broadband Network. La compétitivité du Groupe a tiré parti des investissements réalisés en vue d'améliorer l'efficacité de la fabrication de la fibre et de créer de nouveaux centres de production d'excellence.

Les solutions multimédias ont obtenu des résultats positifs en Europe et ce également grâce à une meilleure capacité de production des câbles cuivre de transmission de données. Les résultats étaient également bons en Amérique du Sud.

Le secteur à haute valeur ajoutée des accessoires de connectivité optique a obtenu de bons résultats, encouragés par le développement de nouveaux réseaux FTTH (offrant un réseau haut débit) en Europe (en particulier en France, en Espagne et aux Pays-Bas).

(en millions d'euros)

	2016	2015	Variation (en %)	Variation organique du chiffre d'affaires (en %)
Chiffre d'affaires	1 164	1 109	4,9 %	8,5 %
<b>EBITDA ajusté avant partage du bénéfice net/(perte) des sociétés mises en équivalence</b>	<b>135</b>	<b>113</b>	<b>19,3 %</b>	
% du chiffre d'affaires	11,6 %	10,2 %		
<b>EBITDA ajusté</b>	<b>163</b>	<b>134</b>	<b>22,0 %</b>	
% du chiffre d'affaires	14,0 %	12,1 %		
<b>EBITDA</b>	<b>158</b>	<b>119</b>	<b>33,2 %</b>	
% du chiffre d'affaires	13,6 %	10,7 %		
Dotations aux amortissements	(40)	(44)		
<b>Revenu d'exploitation ajusté</b>	<b>123</b>	<b>90</b>	<b>37,9 %</b>	
% du chiffre d'affaires	10,6 %	8,1 %		

## PERSPECTIVES ECONOMIQUES

En 2016, l'environnement macro-économique a connu une croissance modeste mais combinée pour les grandes économies européennes, en partie érodée par les incertitudes générées par les résultats du référendum au Royaume-Uni (23 juin 2016) et en Italie (04 décembre 2016). Aux États-Unis, la croissance était modérée bien que moins intense qu'en 2015. Parmi les principales économies émergentes, la Russie a connu une stabilisation progressive après près de deux ans de crise, alors que la situation économique et politique du Brésil est demeurée difficile, en dépit d'une légère amélioration au cours de la dernière partie de l'année. Après un début plutôt lent, l'économie chinoise a tiré parti du stimulus économique offert par le gouvernement sur le marché immobilier résidentiel et des investissements en hausse dans les infrastructures, les objectifs de croissance du gouvernement étant obtenus grâce à une reprise meilleure que prévue au cours du second semestre.

Dans un tel contexte, les projections du Groupe pour l'exercice 2017 sont les suivantes : la demande dans le secteur cyclique des câbles de construction et à moyenne tension pour les services publics suivra la tendance de l'année précédente, avec une stabilisation générale des cours. L'activité Projets Energie étant en expansion, le Groupe Prysmian prévoit de consolider sa position de leader sur le marché et d'améliorer le rendement dans le segment des câbles sous-marins, tout en prévoyant un léger déclin du segment souterrain à haute tension, notamment en raison de l'élimination graduelle de sa capacité de production en Chine. Dans le segment Pétrole & Gaz, le renforcement progressif des cours du pétrole, s'il est confirmé en 2017, devrait entraîner une légère reprise de la demande de câbles au cours du second semestre. Dans le segment des télécoms, la croissance sous-jacente du chiffre d'affaires du groupe devrait demeurer forte en 2017, grâce à la croissance des marchés nord-américain et européen et la stabilisation graduelle des volumes prévue en Australie.

En outre, en supposant que les taux de change demeurent au niveau de ceux existant au moment de la préparation du présent document, la conversion des résultats des autres sociétés du groupe dans la devise du rapport n'aurait pas d'impact matériel sur les résultats d'exploitation du groupe en 2017.

Enfin, le Groupe Prysmian poursuivra tout au long de 2017 la rationalisation de ses activités dans le but d'atteindre les objectifs de maîtrise des coûts fixés et une meilleure compétitivité dans tous les secteurs de la société.

## RESOLUTIONS SUPPLEMENTAIRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

### Convocation à l'Assemblée Générale Ordinaire et Extraordinaire

Le conseil d'administration a conféré au Président du conseil et au directeur général, la réalisation de toutes les formalités de convocation de l'Assemblée générale Ordinaire et Extraordinaire prévue pour le mercredi 12 avril 2017, en un seul vote.

Le conseil d'administration recommandera lors de la prochaine AGA, vu les résultats de 2016, de fixer un dividende de 0,43 EUR par action.

Sous réserve d'approbation, le dividende sera versé dès le mercredi 26 avril 2017, avec pour date de référence le mardi 25 avril 2017 et pour date ex-dividende, le lundi 24 avril 2017.

### Programme de rachat d'actions

Le conseil d'administration a décidé de demander l'autorisation, lors de la prochaine AGA, d'initier un programme de rachat et de cession d'actions propres, après avoir révoqué la résolution précédente adoptée à l'AGA du 13 avril 2016.

Le programme offrira la possibilité d'acheter, à une ou plusieurs reprises, un certain nombre d'actions dont la totalité ne peut excéder 10 % du capital social, y compris les actions propres déjà acquises, en exécution des résolutions précédentes des actionnaires, et qui n'ont pas encore été cédées. Les achats ne pourront excéder le montant des réserves indiqué dans les derniers états financiers annuels approuvés. Le programme durera 18 mois maximum et débutera à la date de l'accord en AGA des actionnaires.

L'accord des actionnaires est requis :

- pour fournir à la société un portefeuille d'actions propres (le « Portefeuille d'actions »), y compris celles déjà détenues par la société, pouvant être utilisées pour toute opération sur titres extraordinaires (par exemple, pour des fusions, des scissions, l'acquisition de prises de participation) ;
- pour pouvoir utiliser les actions propres acquises, pour jouir de l'exercice des droits issus d'instruments d'emprunts convertibles ou d'instruments échangeables contre des instruments financiers émis par la société, par ses filiales ou par des tiers (par exemple, lors d'offres publiques d'achat et/ou d'échanges d'actions) ;
- pour utiliser les actions propres afin de satisfaire les plans d'incitation ou les programmes d'achat d'actions réservés aux directeurs et/ou aux employés du Groupe Prysmian ;
- pour permettre la gestion efficace du capital de la société, en créant une opportunité d'investissement,

ainsi que pour sa liquidité disponible.

Les actions propres seront rachetées et revendues conformément aux lois et réglementations applicables :

- I. à un prix minimum limité à 10 % en dessous du prix officiel de l'action, indiqué dans la séance de Bourse du jour précédant la réalisation de chaque transaction individuelle ;
- II. à un prix maximum limité à 10 % au-dessus du prix officiel de l'action, indiqué dans la séance de Bourse du jour précédant la réalisation de chaque transaction individuelle.

Le 27 février 2017, la date des dernières informations publiées à propos du programme de rachat d'actions de la société, Prysmian S.p.A détenait, à titre direct et indirect, 3 706 228 actions propres au 24 février 2017. Ce chiffre est indiqué sous réserve de toute augmentation quotidienne possible au titre du programme de rachat d'action susmentionné.

La documentation obligatoire imposée par la loi sera distribuée aux actionnaires et au public aux endroits et dans les délais indiqués par les réglementations applicables.

### **Obligations de société**

L'obligation convertible, dénommée « €300,000,000 1.25 pour cent ». « Equity Linked Bonds, due 2018 » (obligation liée aux actions) arrivant à échéance le 8 mars 2018 et réservée aux investisseurs institutionnels, atteindra son échéance dans les dix-huit mois suivant la fin de l'exercice 2016.

Un coupon zéro à cinq ans indexé sur l'action, pour un montant nominal total de 500 millions d'euros a été placé auprès d'investisseurs institutionnels le 12 janvier 2017. Le prix initial de conversion des obligations avait été établi à 34,2949 euros, soit une prime de 41,25 % sur le cours moyen de l'action.

Les principaux objectifs de l'émission de l'obligation sont les suivants :

- Offrir une flexibilité financière appropriée permettant de poursuivre les éventuelles opportunités de croissance externe pour la Société ;
- Financer l'achat d'actions propres, via un programme de rachat lancé à la clôture du placement ;
- Renforcer l'efficacité de la structure financière du Groupe ;

À la même date, le Conseil d'Administration a approuvé l'adoption d'un programme de rachat des actions ordinaires pour un montant total de 125 millions d'euros se terminant le 30 septembre 2017. L'objectif du programme est de créer un « portefeuille d'actions » venant à l'appui des actions extraordinaires impliquant des swaps d'actions, de sorte à pouvoir également exercer les droits de conversion existants au titre de telles obligations.

### **Rapport de développement durable 2016**

Le Conseil d'Administration a approuvé le Rapport 2016 de développement durable pour l'exercice clos le 31 décembre 2016. Le Rapport sur le développement durable du Groupe Prysmian fête désormais ses six ans. Il s'agit d'un document annuel communiquant aux actionnaires du Groupe ses résultats dans les domaines économiques, sociaux et environnementaux. Le Rapport décrit les engagements de Prysmian en faveur de la création de valeur, non seulement pour l'entreprise mais également pour les actionnaires.

Le Rapport de développement durable a été préparé conformément aux « Directives G4 sur le développement durable » et conformément à la faculté fondamentale qui garantit un niveau de communication généralisé et efficace.

Les Directives G4 sur la préparation du rapport de développement durable imposent que ce rapport contienne des informations sur les thèmes réputés essentiels, à savoir ceux ayant un impact fondamental pour l'organisation en termes économiques, environnementaux et sociaux et qui influencent grandement les jugements et décisions des actionnaires.

*Le compte rendu annuel du Groupe Prysmian du 31 décembre 2016, approuvé aujourd'hui par le conseil d'administration, sera mis à disposition du public, au siège social de la société sis Via Chiese 6, Milan et à la Bourse italienne Borsa Italiana S.p.A. dès le mercredi 22 mars 2017. Il sera aussi publié sur le site de l'entreprise [www.prysmiangroup.com](http://www.prysmiangroup.com) et conservé système de stockage centralisé des informations réglementées, utilisé par la société, à l'adresse : [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com). Le présent document peut contenir des projections concernant de futurs événements et opérations et les résultats économiques et financiers du Groupe Prysmian. Les prévisions relatives aux futurs résultats impliquent, par nature, des risques et des incertitudes du fait de leur dépendance à la réalisation de futurs événements et circonstances. Ainsi, il se peut que les résultats ressortant à l'avenir diffèrent des prévisions, dépendant de nombreux facteurs.*

*Les dirigeants responsables de la préparation des documents comptables de la société (Carlo Soprano et Andreas Bott) déclarent par la présente, conformément à l'art. 154-bis paragr. 2 de la Loi italienne Unified Financial Act, que les informations comptables contenues dans ce communiqué de presse correspondent aux livres et aux pièces comptables auxquels il se réfère.*

Les résultats du samedi 31 décembre 2016 seront présentés à la communauté financière au cours d'une

conférence téléphonique, dont l'enregistrement sera mis à disposition sur le site du Groupe : [www.prysmiangroup.com](http://www.prysmiangroup.com).

La documentation employée pendant la présentation sera disponible dans la section « Relations investisseurs » du site de Prysmian, à l'adresse : [www.prysmiangroup.com](http://www.prysmiangroup.com), et est consultable sur le site Borsa Italiana à cette adresse : [www.borsaitaliana.it](http://www.borsaitaliana.it), ainsi que sur le système de stockage centralisé des informations réglementées à l'adresse : [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com).

## **Le Groupe Prysmian**

*Le Groupe Prysmian est leader mondial dans l'industrie des câbles et des systèmes pour l'énergie et les télécommunications. Fort de plus de 140 ans d'expérience, avec un chiffre d'affaires de 7,5 milliards EUR en 2016, près de 21 000 employés répartis dans 50 pays et 82 unités de production, le Groupe est fortement positionné sur les marchés high-tech, il offre la plus large gamme de produits, services, technologies et dispose d'un grand savoir-faire. Il intervient dans les domaines des câbles sous-marins et souterrains et des systèmes de transport d'électricité et de distribution, des câbles spéciaux destinés aux applications de différentes industries et des câbles de moyenne et basse tension pour les secteurs de la construction et des infrastructures. Dans l'industrie des télécoms, le Groupe réalise des câbles et des accessoires pour les systèmes audio/vidéo et de transmission des données, avec une gamme complète de câbles fibre optique, câbles optiques et en cuivre et de systèmes de connectivité. Prysmian est une société par actions cotées à la Bourse italienne à l'Indice des valeurs FTSE MIB.*

## **Relations avec les médias**

Lorenzo Caruso  
Directeur chargé de la communication d'entreprise  
Tél. : 0039 02 6449.1  
[lorenzo.caruso@prysmiangroup.com](mailto:lorenzo.caruso@prysmiangroup.com)

## **Relations avec les investisseurs**

Cristina Bifulco  
Directrice chargée des relations avec les investisseurs  
Tél. : 0039 02 6449.1  
[mariacristina.bifulco@prysmiangroup.com](mailto:mariacristina.bifulco@prysmiangroup.com)

Ce communiqué de presse est disponible sur le site Web de l'entreprise [www.prysmiangroup.com](http://www.prysmiangroup.com) et dans le système de stockage centralisé des informations réglementées fourni par Bit Market Services S.p.A. à l'adresse [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com).

**ANNEXE A**

**État consolidé de la situation financière**

(en millions d'euros)

	<b>samedi 31 décembre 2016</b>	<b>31 décembre 2015 (* )</b>
<b>Actifs non courants</b>		
Immobilisations corporelles	1 631	1 551
Immobilisations incorporelles	792	823
Participations mises en équivalence	195	177
Actifs financiers disponibles à la vente	12	12
Produits dérivés	3	1
Actifs d'impôts différés	130	111
Autres créances	21	26
<b>Total des actifs non courants</b>	<b>2 784</b>	<b>2 701</b>
<b>Actifs courants</b>		
Stocks	906	984
Créances clients	1 088	1 098
Autres créances	788	687
Actifs financiers détenus à des fins de transaction	59	87
Produits dérivés	40	26
Trésorerie et équivalents de trésorerie	646	547
<b>Total des actifs courants</b>	<b>3 527</b>	<b>3 429</b>
Actifs détenus en vue de la vente	-	119
<b>Total actifs</b>	<b>6 311</b>	<b>6 249</b>
<b>Capitaux propres attribuables au Groupe :</b>	<b>1 448</b>	<b>1 278</b>
Capital social	22	22
Réserves	1 180	1 042
Bénéfice net/(perte) de l'exercice	246	214
<b>Capitaux propres attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle</b>	<b>227</b>	<b>229</b>
Capital social et réserves	211	229
Bénéfice net/(perte) de l'exercice	16	-
<b>Total capitaux propres</b>	<b>1 675</b>	<b>1 507</b>
<b>Passifs non courants</b>		
Emprunts auprès de banques et autres prêteurs	1 114	1 141
Autres dettes	18	16
Provisions pour risques et charges	40	52
Produits dérivés	12	21
Passifs d'impôts différés	111	114
Engagements de retraite et avantages au personnel	383	341
<b>Total des passifs non courants</b>	<b>1 678</b>	<b>1 685</b>
<b>Passifs courants</b>		
Emprunts auprès de banques et autres prêteurs	172	262
Dettes fournisseurs	1 498	1 377
Autres dettes	875	984
Produits dérivés	24	43
Provisions pour risques et charges	339	275
Impôts courants	50	27
Passifs détenus en vue de la vente	-	89
<b>Total des passifs courants</b>	<b>2 958</b>	<b>3 057</b>
<b>Total passifs</b>	<b>4 636</b>	<b>4 742</b>
<b>Total capitaux propres et passifs</b>	<b>6 311</b>	<b>6 249</b>

(\*) Les chiffres précédemment publiés tels que consignés dans les états consolidés quant à la situation financière ont été réitérés pour le changement d'Affectation du Prix d'Achat d'Oman Cables Industry (SAOG).

**Compte de résultat consolidé**

(en millions d'euros)

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Ventes de biens et services	7 567	7 361
Variations des stocks de travaux en cours, de produits semi-finis et de produits finis	(48)	(44)
Autres bénéfices	75	104
<i>dont autres produits exceptionnels</i>	-	-
Matières premières, consommables utilisés et marchandises	(4 387)	(4 484)
Variations de la juste valeur sur dérivés des métaux	54	(27)
Frais de personnel	(1 056)	(1 001)
<i>dont coûts personnels pour restructuration d'entreprise</i>	(31)	(33)
<i>dont coûts personnels pour juste valeur d'action</i>	(49)	(25)
Dotations aux amortissements et aux provisions et reprises sur provisions	(203)	(171)
<i>dont (perte) et reprise de valeur associés à la restructuration d'entreprise</i>	(5)	(3)
<i>dont autre (perte) et reprise de valeur</i>	(25)	(18)
Autres charges	(1 586)	(1 378)
<i>dont autres charges exceptionnelles et décharges</i>	1	29
<i>dont (autres frais) pour restructuration d'entreprise</i>	(19)	(15)
Partage du bénéfice net/(perte) des sociétés mises en équivalence	31	39
<b>Revenu d'exploitation</b>	<b>447</b>	<b>399</b>
Charges financières	(497)	(530)
<i>dont autres charges financières exceptionnelles</i>	(2)	(2)
Produits financiers	418	441
<i>dont autres produits financiers exceptionnels</i>	-	-
<b>Bénéfice/(Perte) avant impôts</b>	<b>368</b>	<b>310</b>
Impôts	(106)	(96)
<b>Bénéfice net/(perte) de l'exercice</b>	<b>262</b>	<b>214</b>
<b>Attribuable aux :</b>		
Propriétaires de la société mère	246	214
Participations ne donnant pas le contrôle	16	-
<b>Résultat de base/(perte) par action (en euros)</b>	<b>1,15</b>	<b>1,00</b>
<b>Résultat dilué/(perte) par action (en euros)</b>	<b>1,09</b>	<b>1,00</b>

**État consolidé du résultat global**

(en millions d'euros)

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>Bénéfice net/(perte) de l'exercice</b>	<b>262</b>	<b>214</b>
<b>Résultat global/(perte) pour l'année :</b>		
<b>- éléments susceptibles d'être reclassés ultérieurement en résultat :</b>		
Gains de juste valeur/(pertes) sur couvertures de flux de trésorerie - avant impôt	(4)	1
Gains de la juste valeur/(pertes) sur couvertures de flux de trésorerie - effet fiscal	3	-
Cession de réserve de couverture de flux de trésorerie après cessation d'opérations de couvertures de flux de trésorerie - avant impôt	-	2
Cession de réserve de couverture de flux de trésorerie après cessation d'opérations de couvertures de flux de trésorerie - avant impôt	-	(1)
Écarts de change	17	(44)
<b>Total des éléments susceptibles d'être reclassés, net d'impôt</b>	<b>16</b>	<b>(42)</b>
<b>- éléments qui NE seront PAS reclassés ultérieurement en résultat :</b>		
Gains actuariels/(pertes) sur avantages du personnel - brut d'impôt	(54)	23
Comptabilisation du plafond de l'actif des régimes de retraite	-	-
Gains actuariels/(pertes) sur avantages du personnel - effet fiscal	10	(4)
<b>Total des éléments qui NE seront PAS reclassés, net d'impôt</b>	<b>(44)</b>	<b>19</b>
<b>Total du résultat global/(perte) de l'exercice</b>	<b>234</b>	<b>191</b>
<b>Attribuable aux :</b>		
Propriétaires de la société mère	211	192
Participations ne donnant pas le contrôle	23	(1)



**État consolidé des flux de trésorerie**

(en millions d'euros)

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Bénéfice/(Perte) avant impôts	368	310
Dotations aux amortissements et aux provisions et reprises sur provisions des immobilisations corporelles	157	138
Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles	46	33
Gains nets sur cessions immobilières, d'immobilisations incorporelles, d'actifs non courants et ajustement prix d'acquisition	(3)	-
Résultats financiers, d'exploitation et des activités cédées	(18)	(36)
Partage du bénéfice net/(perte) des sociétés mises en équivalence	(31)	(39)
Paielements fondés sur des actions	49	25
Variation de la juste valeur sur les dérivés des métaux et autres éléments à la juste valeur	(54)	27
Charges financières nettes	79	89
Variations des stocks	77	81
Variations des créances clients/dettes fournisseurs	142	(54)
Variations des autres créances/autres dettes	(152)	216
Impôts payés	(76)	(71)
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	10	17
Utilisation des provisions (engagements de retraite et avantages au personnel inclus)	(82)	(87)
Augmentations des provisions (engagements de retraite et avantages au personnel inclus)	103	48
<b>A. Flux net de trésorerie lié aux activités d'exploitation</b>	<b>615</b>	<b>697</b>
Flux de trésorerie dû aux acquisitions et/ou cessions	31	(138)
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(222)	(204)
Cessions d'immobilisations corporelles et des actifs détenus en vue de la vente	6	10
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	(11)	(6)
Investissements nets dans actifs financiers conservés à des fins de négoce.	(3)	(48)
Cessions d'actifs financiers détenus à des fins de transaction	27	16
<b>B. Flux net de trésorerie lié aux activités d'investissement</b>	<b>(172)</b>	<b>(370)</b>
Apports en capital et autres variations des capitaux propres	-	3
Distribution des dividendes	(102)	(91)
Remboursement de l'obligation non convertible - 2010	-	(400)
Prêt BEI	(17)	(8)
Émission de l'obligation non convertible - 2015	-	739
Remboursement anticipé de contrats de prêt	-	(400)
Charges financières payées	(438)	(518)
Produits financiers reçus	370	418
Variations des dettes financières nettes	(152)	11
<b>C. Flux net de trésorerie lié aux activités de financement</b>	<b>(339)</b>	<b>(246)</b>
<b>D. Gains de change/(pertes) sur trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>(5)</b>	<b>(16)</b>
<b>E. Total flux de trésorerie de l'exercice (A+B+C+D)</b>	<b>99</b>	<b>65</b>
<b>F. Trésorerie nette et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice</b>	<b>547</b>	<b>494</b>
<b>G. Trésorerie nette et équivalents de trésorerie à la clôture de l'exercice (E+F)</b>	<b>646</b>	<b>559</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie indiqués dans l'état de la situation financière</b>	<b>646</b>	<b>547</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie inclus dans les actifs détenus en vue de la vente</b>	<b>-</b>	<b>12</b>

**ANNEXE B**

**Tableau de rapprochement du bénéfice net/(perte) de l'exercice, de l'EBITDA et de l'EBITDA ajusté du Groupe**

(en millions d'euros)

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Bénéfice net/(perte) de l'exercice	262	214
Impôts	106	96
Produits financiers	(418)	(441)
Charges financières	497	530
Dotations aux amortissements et aux provisions et reprises sur provisions	203	171
Variations de la juste valeur sur dérivés des métaux	(54)	27
Variations de la juste valeur sur options d'achat d'actions	49	25
<b>EBITDA</b>	<b>645</b>	<b>622</b>
Restructuration de l'entreprise	50	48
Total charges exceptionnelles/(produits) :		
Antitrust	(1)	(29)
Total charges hors exploitation/(produits)	17	(18)
<b>Total des ajustements du EBITDA</b>	<b>66</b>	<b>1</b>
<b>EBITDA ajusté</b>	<b>711</b>	<b>623</b>

**État des flux de trésorerie avec référence à changer sur situation nette**

(en millions d'euros)

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Variation</b>
EBITDA	645	622	23
Variations des provisions (engagements de retraite et avantages au personnel inclus)	21	(39)	60
(Gains)/pertes sur cession d'immobilisations corporelles, d'immobilisations incorporelles et d'actifs non courants	(3)	-	(3)
Résultats financiers, d'exploitation et des activités cédées	(18)	(36)	18
Partage du bénéfice net/(perte) des sociétés mises en équivalence	(31)	(39)	8
Ajustements avant acquisition	-	-	-
<b>Flux net de trésorerie provenant d'activités d'exploitation (avant variations du fonds de roulement net)</b>	<b>614</b>	<b>508</b>	<b>106</b>
Variations du fonds de roulement net	67	243	(176)
Impôts payés	(76)	(71)	(5)
Dividendes issus des placements des sociétés mises en équivalence	10	17	(7)
<b>Flux net de trésorerie lié aux activités d'exploitation</b>	<b>615</b>	<b>697</b>	<b>(82)</b>
Flux de trésorerie dû aux acquisitions et/ou cessions	31	(138)	169
Flux net de trésorerie lié aux activités d'investissement	(227)	(200)	(27)
<i>dont affectation acquisition actifs ShenHuan</i>	(11)	-	(11)
<b>Flux de trésorerie disponible (sans effet de levier)</b>	<b>419</b>	<b>359</b>	<b>60</b>
Charges financières nettes	(68)	(100)	32
<b>Flux de trésorerie disponible (sans effet de levier)</b>	<b>351</b>	<b>259</b>	<b>92</b>
Apports en capital et autres variations des capitaux propres	-	3	(3)
Distribution des dividendes	(102)	(91)	(11)
<b>Flux net de trésorerie de l'exercice</b>	<b>249</b>	<b>171</b>	<b>78</b>
<b>Situation nette à l'ouverture de l'exercice</b>	<b>(750)</b>	<b>(802)</b>	<b>52</b>
Flux net de trésorerie de l'exercice	249	171	78
Autres variations	(36)	(119)	83
<b>Situation nette à la clôture de l'exercice</b>	<b>(537)</b>	<b>(750)</b>	<b>213</b>

**ANNEXE C**

**État individuel de la situation financière**

(en euros)

	<b>samedi 31 décembre 2016</b>	<b>jeudi 31 décembre 2015</b>
<b>Actifs non courants</b>		
Immobilisations corporelles	76 201 582	51 990 084
Immobilisations incorporelles	40 969 080	38 172 608
Acquisitions de filiales	2 068 361 859	1 893 969 030
Produits dérivés	-	-
Actifs d'impôts différés	1 126 378	3 386 349
Autres créances	56 296 748	18 397 869
<b>Total des actifs non courants</b>	<b>2 242 955 647</b>	<b>2 005 915 940</b>
<b>Actifs courants</b>		
Créances clients	129 157 262	111 678 229
Autres créances	432 369 496	574 205 679
Produits dérivés	626 349	128 436
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2 344	16 199
<b>Total des actifs courants</b>	<b>562 155 451</b>	<b>686 028 543</b>
<b>Total actifs</b>	<b>2 805 111 098</b>	<b>2 691 944 483</b>
<b>Capital social et réserves :</b>		
Capital social	21 672 092	21 672 092
Réserves	1 134 077 254	1 019 429 309
Bénéfice net/(perte) de l'exercice	137 165 205	155 147 628
<b>Total capitaux propres</b>	<b>1 292 914 551</b>	<b>1 196 249 029</b>
<b>Passifs non courants</b>		
Emprunts auprès de banques et autres prêteurs	1 098 456 770	1 105 162 068
Autres dettes	93 611	60 512
Engagements de retraite et avantages au personnel	7 177 566	6 936 467
<b>Total des passifs non courants</b>	<b>1 105 727 947</b>	<b>1 112 159 047</b>
<b>Passifs courants</b>		
Emprunts auprès de banques et autres prêteurs	82 388 436	82 818 566
Dettes fournisseurs	285 910 005	269 640 439
Autres dettes	14 411 481	11 774 894
Produits dérivés	214 737	87 912
Provisions pour risques et charges	18 910 579	14 646 696
Impôts courants	4 633 362	4 567 900
<b>Total des passifs courants</b>	<b>406 468 600</b>	<b>383 536 407</b>
<b>Total passifs</b>	<b>1 512 196 547</b>	<b>1 495 695 454</b>
<b>Total capitaux propres et passifs</b>	<b>2 805 111 098</b>	<b>2 691 944 483</b>

**Compte de résultat individuel**

(en euros)

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Ventes de biens et services	925 692 892	1 132 939 437
Variations des stocks de travaux en cours, de produits semi-finis et de produits finis	-	-
Autres bénéfices	122 712 260	124 562 284
<i>dont autres produits exceptionnels</i>	<i>149 110</i>	<i>-</i>
Matières premières, consommables utilisés et marchandises	(926 576 141)	(1 134 279 975)
Variations de la juste valeur sur dérivés des métaux	9 354	(15 723)
Frais de personnel	(66 802 807)	(48 580 261)
<i>dont coûts personnels pour restructuration d'entreprise</i>	<i>(2 441 596)</i>	<i>(141 201)</i>
<i>dont coûts personnels pour juste valeur d'action</i>	<i>(18 141 482)</i>	<i>(8 097 337)</i>
Dotations aux amortissements et aux provisions	(8 674 829)	(10 876 021)
Autres charges	(85 929 417)	(74 169 677)
<i>dont autres (charges)/produits exceptionnels</i>	<i>(263 795)</i>	<i>171 934</i>
<i>dont (autres frais) pour restructuration d'entreprise</i>	<i>(1 801 270)</i>	<i>(1 856 934)</i>
<b>Revenu d'exploitation</b>	<b>(39 568 688)</b>	<b>(10 419 936)</b>
Charges financières	(48 583 998)	(54 050 204)
<i>dont autres charges financières exceptionnelles</i>	<i>(789 405)</i>	<i>(2 183 292)</i>
Produits financiers	39 624 373	30 365 738
<i>dont autres produits financiers exceptionnels</i>	<i>514 403</i>	<i>531 431</i>
Dividendes issus des filiales	192 251 074	190 457 488
Provisions/reprise sur provisions des placements	(36 334 000)	(12 350 840)
<b>Bénéfice avant impôts</b>	<b>107 388 761</b>	<b>144 002 246</b>
Impôts	29 776 444	11 145 382
<b>Bénéfice net/(perte) de l'exercice</b>	<b>137 165 205</b>	<b>155 147 628</b>

**État financier individuel du résultat global**

(en milliers d'euros)

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>Bénéfice net/(perte) de l'exercice</b>	<b>137 165</b>	<b>155 148</b>
<b>Éléments qui seront reclassés ultérieurement en résultat :</b>		
Gains de la juste valeur/(pertes) sur couvertures de flux de trésorerie - avant impôt	126	(39)
Gains de la juste valeur/(pertes) sur couvertures de flux de trésorerie - effet fiscal	(33)	11
<b>Total des éléments susceptibles d'être reclassés, net d'impôt</b>	<b>93</b>	<b>(28)</b>
<b>Éléments qui NE seront PAS reclassés ultérieurement en résultat :</b>		
Gains actuariels/(pertes) sur avantages du personnel - brut d'impôt	(162)	276
Gains actuariels/(pertes) sur avantages du personnel - effet fiscal	(35)	(76)
<b>Total des éléments qui NE seront PAS reclassés ultérieurement en résultat :</b>	<b>(197)</b>	<b>200</b>
<b>Total du résultat global/(perte) de l'exercice</b>	<b>137 061</b>	<b>155 320</b>

**État financier individuel des flux de trésorerie**

(en milliers d'euros)

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Bénéfice/(Perte) avant impôts	107 389	144 002
Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations corporelles	1 861	1 533
Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles	6 814	9 343
Reprise sur provision	36 334	12 351
Gains nets sur cessions d'immobilisations corporelles, d'immobilisations incorporelles et d'actifs non courants	34	(1)
Paievements fondés sur des actions	18 141	8 097
Dividendes issus des filiales	(192 251)	(190 458)
Variations de la juste valeur sur dérivés des métaux	(9)	16
Charges financières nettes	8 960	23 684
Variations des stocks	-	-
Variations des créances clients/dettes fournisseurs	(1 209)	52 217
Variations des autres créances/autres dettes	22 032	(25 284)
Impôts payés	12 997	30 447
Utilisation des provisions (engagements de retraite et avantages au personnel inclus)	(640)	(751)
Augmentations des provisions (engagements de retraite et avantages au personnel inclus)	3 834	212
<b>A Flux net de trésorerie lié aux activités d'exploitation</b>	<b>24 287</b>	<b>65 408</b>
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(26 097)	(19 100)
Cessions d'immobilisations corporelles	-	-
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	(9 619)	(4 316)
Acquisitions de filiales	(206 495)	(85 000)
Dividendes reçus	179 693	188 818
<b>B Flux net de trésorerie lié aux activités d'investissement</b>	<b>(62 518)</b>	<b>80 402</b>
Apports en capital	-	1
Distribution des dividendes	(89 890)	(89 843)
Rachat d'actions	-	-
Vente d'actions propres	297	332
Remboursement anticipé de contrats de prêt de 2011	-	(400 000)
Produits de l'obligation non convertible - 2015	-	739 140
Remboursement de l'obligation non convertible - 2010	-	(400 000)
Prêt BEI	(16 667)	(8 333)
Remboursement anticipé de contrats de prêt de 2010	-	-
Charges financières payées	(38 053)	(42 324)
Produits financiers reçus	39 649	29 760
Variations des autres créances/dettes financières	142 881	23 159
<b>C Flux net de trésorerie lié aux activités de financement</b>	<b>38 217</b>	<b>(148 108)</b>
<b>D Total flux de trésorerie de l'exercice (A+B+C)</b>	<b>(14)</b>	<b>(2 298)</b>
<b>E Trésorerie nette et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice</b>	<b>16</b>	<b>2 314</b>
<b>F Trésorerie nette et équivalents de trésorerie à la clôture de l'exercice (D+E)</b>	<b>2</b>	<b>16</b>